



Uvod u načela upravljanja rizicima



Sadržaj prezentacije

- Što je rizik?
- Zašto trebamo upravljati rizicima?
 - Svrha
 - Koristi
- Model za upravljanje rizicima
- Postavljanje ciljeva
 - Korporativna razina / strateška razina
 - Razina aktivnosti / operativna razina



Što je rizik?

“Rizik je mogućnost nastanka događaja koji mogu nepovoljno utjecati na ostvarenje ciljeva.”

Zakon o PIFC-u, članak 5. (17.)



Što je rizik?

“Rizik se definira kao neizvjesnost ishoda, bilo da se radi o pozitivnoj prilici ili negativnoj prijetnji, radnjama i događajima”.

“Rizik je neizbježan i svaka organizacija treba poduzeti radnje za upravljanje rizicima na način da se može opravdati razina do koje se rizik tolerira”.

Narandžasta knjiga, Riznica,
UK



Zašto trebamo upravljati rizicima?

- *svrha upravljanja rizicima*

- Povećati povjerenje u mogućnost ostvarenja ciljeva
- Ograničiti prijetnje unutar prihvatljive razine
- Donositi odluke temeljene na informacijama o iskorištavanju prilika
- Usaditi povjerenje interesnim skupinama u korporativno upravljanje organizacijom

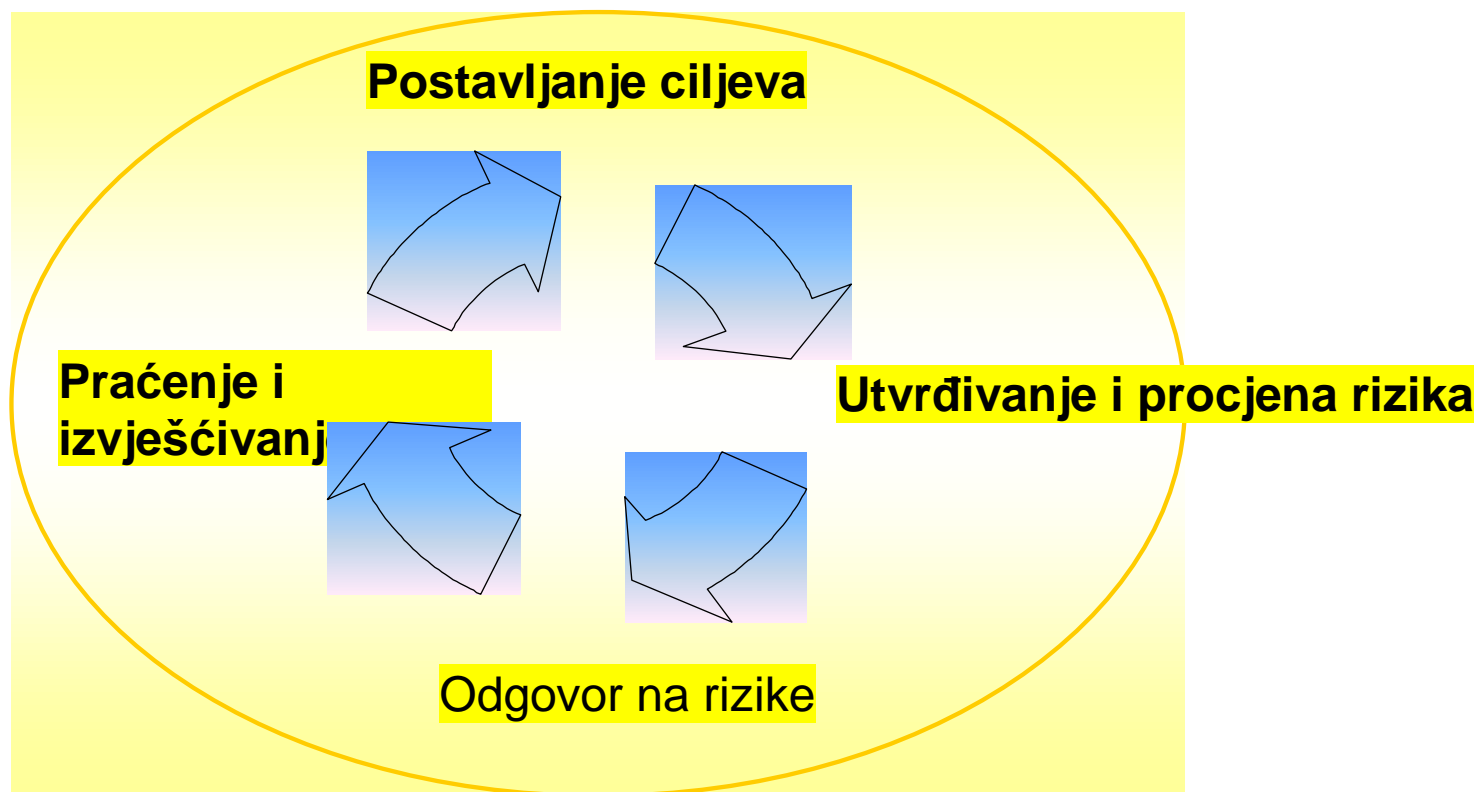


Zašto trebamo upravljati rizicima?

- koristi upravljanja rizicima

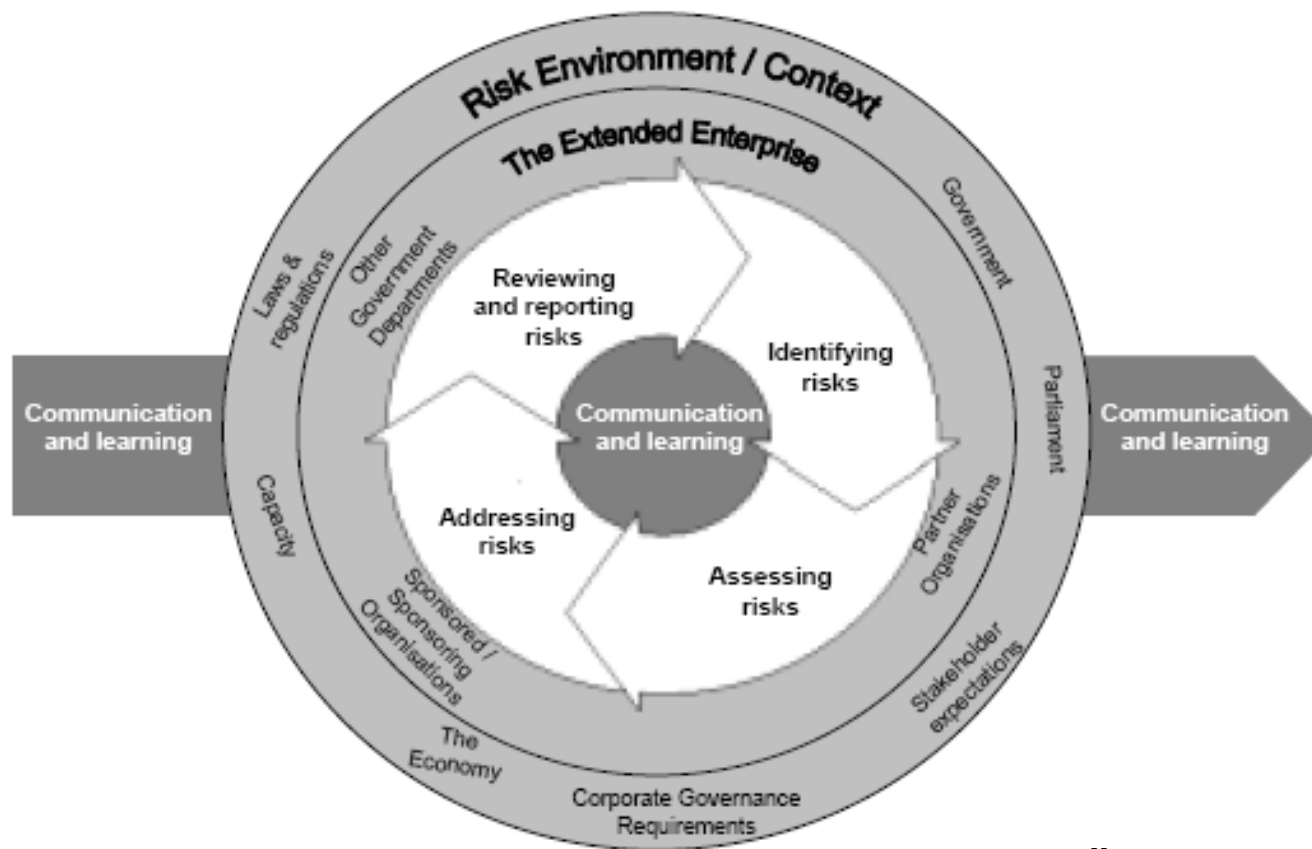
- Bolje odlučivanje
- Poboljšana učinkovitost
- Bolja predviđanja i optimalno korištenje raspoloživih sredstava
- Razvoj pozitivne organizacijske kulture

Model upravljanja rizicima



Smjernice SHJ za provedbu procesa upravljanja rizicima

Model upravljanja rizicima



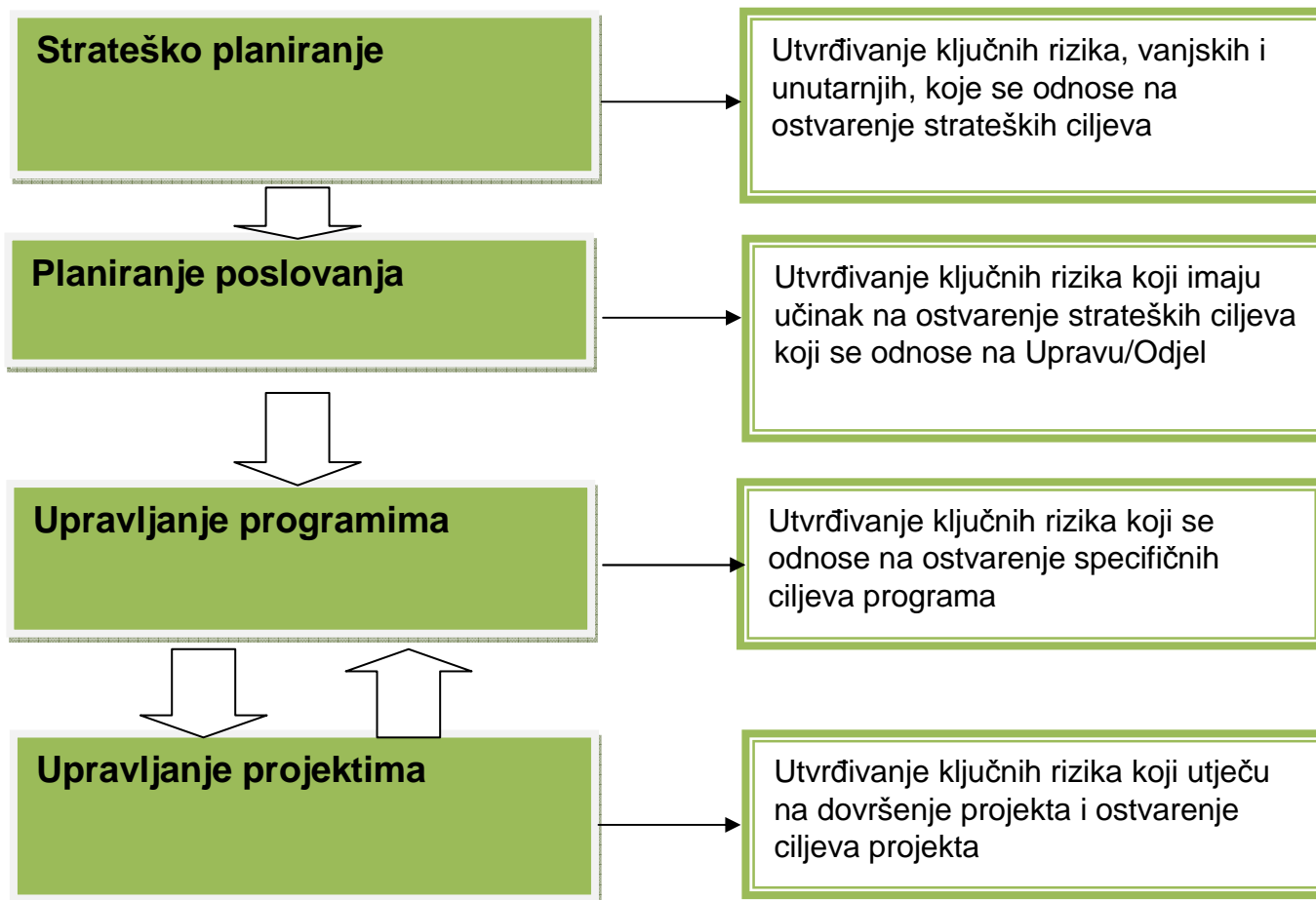
Narandžasta knjiga



Model upravljanja rizicima

- Postavljanje ciljeva
- Utvrđivanje i procjena rizika
- Odgovor na rizike
- Praćenje i izvješćivanje

Postavljanje ciljeva





Postavljanje ciljeva: *korporativni/strateški ciljevi*

■ Opći ciljevi

- Definiraju se na najvišoj razini (ministarstva)
- Izjave o ciljevima koje proračunski korisnici namjeravaju ostvariti tijekom iduće 3 godine
- Na temelju objavljenih strateških dokumenata

■ Specifični ciljevi

- Specifične aktivnosti usmjerene na ostvarenje općeg cilja
- Detaljniji, kraći rokovi



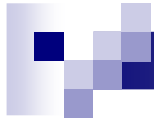
Postavljanje ciljeva : razina aktivnosti/*operativna razina*

- Poslovni procesi koji omogućavaju realizaciju strateških ciljeva
- Postavljeni od strane rukovoditelja organizacijskih jedinica
- Programi, aktivnosti, projekti



Postavljanje ciljeva: *opća načela*

- Svi zaposlenici trebaju biti upoznati s ciljevima
- Strateški i operativni ciljevi jasno se referiraju jedni na druge
- Operativni ciljevi su komplementarni i nisu u suprotnosti
- Rukovodstvo je uključeno u postavljanje ciljeva i predano njihovom ostvarenju
- SMART (*s*trateško, *m*jerljivo, *a*chievable/ostvarivo, *r*elevantno, *t*ime-bound/vremenski ograničeno)



Pitanja ?

Hvala !